

# LES ASSISES NATIONALES DES EHPAD

ASSOCIATIF PUBLIC COMMERCIAL



## 6-7 MAI 2020

Maison de la Chimie - Paris

Renseignements : Céline Gaonach - 01 40 21 72 11 - [celine.gaonach@ehpa.fr](mailto:celine.gaonach@ehpa.fr)



## SONDAGE INTERACTIF

Grâce à votre téléphone, vous pourrez vous connecter sur notre site dédié et commenter en direct les conférences. Notre solution interactive vous permettra également de répondre aux questions que nous vous poserons et de recueillir ainsi sur tous les sujets, l'avis des professionnels que vous êtes.

**MERCREDI 6 MAI 2020**



**8H45 ACCUEIL DES PARTICIPANTS**

..... 9H30/11H15 | **LES MASTERCLASS** .....

Papier, stylo : vous écoutez studieusement pendant 45 minutes une personnalité reconnue sur un thème donné.

9H30 / 10h15

Au choix

### **DR JEAN-MARIE VETEL**

***Comment optimiser l'usage d'Aggir et Pathos dans vos Ehpad ?***

Médecin gériatre, co-fondateur des outils AGGIR et PATHOS, Jean-Marie Vetel vient de mettre la dernière main avec la CNSA au « New Pathos » dont il vous expliquera le contenu.



### **JEAN-PIERRE HARDY**

***EPRD et aide sociale, amis ou ennemis ?***

Chargé d'enseignement à Sciences Po et à l'EHESS, ancien chef de bureau à la DGCS et ancien responsable du pôle social de l'Assemblée des Départements de France, Jean-Pierre Hardy est l'auteur de plusieurs ouvrages sur la tarification des Ehpad.



10H30 / 11h15

Au choix

### **MICHÈLE DELAUNAY**

***Les babyboomers approchent du grand âge : quel impact pour les Ehpad ?***

Ancienne députée, ancienne Ministre des Personnes Âgées et de l'Autonomie (2012-2014), Michèle Delaunay vient de publier un livre intitulé « *Le fabuleux destin des baby-boomers* ». Elle évoquera cette génération, celle qui va devoir affronter le vieillissement dans les 30 ans qui viennent.



### **CLAUDE EVIN**

***Santé, vieillissement et gouvernance***

Il fut successivement président de la commission des Affaires Sociales de l'Assemblée Nationale, Ministre de la Santé, président de la FHF puis directeur général de l'ARS Ile de France. De quoi apporter un témoignage particulièrement riche sur la santé, le vieillissement et la gouvernance.





**11H15 PAUSE SUR LES STANDS**

..... 11H45 | **LE PROCÈS** .....

## **Les départements, coupables d'inégalités de traitement sur le territoire ?**

La question dite de la gouvernance est au cœur des difficiles arbitrages de la future Loi Grand Âge.

Comment répartir harmonieusement les responsabilités entre conseils départementaux et ARS ?

Pour les « Pro-ARS », seul l'Etat peut assurer une égalité de traitement.

Pour les « Pro-CD », seule une gestion de proximité par les départements peut assurer une prise en compte des réalités territoriales.

Pour sortir du ronron des interminables tables-rondes, nous avons décidé de scénariser ce débat sous la forme d'un procès.



**PRÉSIDENT DU TRIBUNAL**

**JÉRÔME GUEDJ**

Ancien président du Conseil départemental de l'Essonne

**AVOCAT GÉNÉRAL**

**OLIVIER RICHEFOU**

Président du Conseil départemental de la Mayenne et membre du bureau de l'ADF



**PROCUREUR GÉNÉRAL**

**SÉVERINE LABOUE**

Membre du Conseil d'Administration de la FHF, directrice du GH de Loos Haubourdin



**SERONT APPELÉS À LA BARRE DES TÉMOINS**

**ISABELLE BILGER**

Directrice de l'autonomie à l'ARS Ile de France



**CHRISTOPHE CAPUANO**

Maître de conférences en histoire contemporaine, auteur de « *Que faire de nos vieux ?* »



**STÉPHANE CORBIN**

Directeur adjoint de la CNSA





## SÉQUENCE AUTEUR

3 minutes avec

### DELPHINE DUPRÉ LÉVÊQUE

auteure de « *Viens chez moi, j'habite dans un Ehpad* » (2019) et « *Une ethnologue en maison de retraite. - Le guide de la qualité de vie* » (2001)



## 12H45 DÉJEUNER

## ..... 14H15 | OUVERTURE .....



### LUC BROUSSY

Directeur de publication  
du *Mensuel des Maisons  
de Retraite*

## ..... 14H30 | SÉANCE PLÉNIÈRE .....

La mission El-Khomri sur les métiers du grand âge fut un des moments forts de l'année 2019. Au moment où s'ouvre la Conférence Sociale censée mettre en musique les propositions de l'ancienne Ministre, nous débattons formation, apprentissage, métiers, salaires et attractivité.



### GRAND TÉMOIN

## MYRIAM EL KHOMRI

Ancienne Ministre



### CHRISTINE JEANDEL

Présidente du SYNERPA et  
PDG du groupe Colisée

### AVEC



### EMMANUEL SYS

Président de la Conférence  
nationale des directeurs  
d'Ehpad publics

### LE BILLET D'HUMEUR



### FLORENCE BRAUD

Aide-soignante, auteure  
de la chronique  
« *la Minute de Flo* »  
dans les ASH.

..... 15H15 | **TABLE RONDE** .....

## ***L'Ehpad du futur... a-t-il un avenir ?***

Au moment où le rapport Libault prône un Ehpad plateforme, où la Ministre souhaite lancer un Laboratoire de l'Ehpad du futur et où un rapport demande de développer massivement les formules d'habitat inclusif, nous verrons ensemble comment l'Ehpad de 2020 se prépare à être celui de 2030...

### **DOMINIQUE LIBAULT**

Auteur du rapport éponyme



### **ANTOINE PERRIN**

Directeur de la Fehap



### **DENIS PIVETEAU**

Conseiller d'Etat, chargé d'un rapport sur l'habitat inclusif



### **CATHERINE MORIN**

Adjointe au sous-directeur de l'Autonomie à la DGCS



..... 16H00 | **L'EHPAD RESPONSABLE**  
*ATELIERS AU CHOIX* .....

### **ATELIER N° 1**

animé par

#### **DIDIER SAPY**

Directeur de la FNAQPA

## ***L'Ehpad : un bâti responsable***

Le décret « tertiaire » de la loi Elan impose aux établissements médico-sociaux de réduire de 40% leur consommation d'énergie d'ici 2030. La barre est haute mais l'enjeu est de taille. Comment les Ehpad vont-ils s'y prendre ?

### **PHILIPPE MERLE**

Architecte, co-fondateur du Cabinet Jeger et Merle

### **MARIE-HÉLÈNE ORSAY**

Référente immobilier de l'ANAP

### **PASCAL BRULÉ**

Ingenieur en chef hospitalier Référent technique et énergie au Resah

ou

### **ATELIER N° 2**

animé par

#### **ANNIE DE VIVIE**

Directrice du site Agevillage

## ***L'Ehpad, tiers-lieu et plate-forme responsable***

L'Ehpad du futur c'est aussi un Ehpad citoyen : à la fois plate-forme tournée vers les âgés à domicile pour lutter contre leur isolement et possible « tiers-lieu » accueillant les seniors du quartier.

### **DAVID GIFFARD**

Directeur Projets Groupe chez GROUPE SOS

### **MARIE ALMERAS**

Adjointe à la Stratégie et à l'Innovation, à la Croix Rouge Française

### **PIERRE GOUABAUT**

Directeur d'Ehpad publics (41)

ou

### **ATELIER N° 3**

animé par

#### **MANON LACHERAY**

Consultante au Cabinet EHPA Conseil

## ***L'Ehpad, des assiettes plus responsables***

La restauration en Ehpad va naturellement tendre vers un modèle plus responsable, poussée par les évolutions culturelles et sociétales mais également par la récente Loi EGALIM et le PNNS.

### **PR AGATHE RAYNAUD-SIMON**

Professeure AGR, cheffe du service de gériatrie Bichat, Collectif de lutte contre la dénutrition

### **PIERRE KNOCHÉ**

Directeur général d'Elior Santé

### **MARION BRIANCON-MARJOLLET**

Responsable RSE de la FNAQPA, en charge du programme Maison Gourmande et Responsable



17H00 PAUSE SUR LES STANDS

## 17H30 | SÉANCE PLÉNIÈRE

### ***Faut-il sauver le secteur à but non lucratif ?***

En France, 49% des lits d'Ehpad sont publics, 28% associatifs et seulement 22% commerciaux.

Pourtant, la question de la survie du « non-lucratif » se pose. Comment préserver un secteur public moderne ? Comment permettre l'émergence de grands groupes puissants dans le secteur associatif ? Comment le secteur commercial peut collaborer avec le « non-lucratif » ?

Pour répondre à ces questions, nous dialoguerons avec :

animée par

**ANNA KUHN-LAFONT**

Responsable du pôle  
Conseil du groupe EHPA



#### **LAURE DE LA BRETECHE**

Directrice déléguée à la Caisse des Dépôts, ancienne directrice générale du Centre d'Action Sociale de la ville de Paris, elle est désormais présidente d'Arpavie, le 1er groupe associatif français



#### **SYLVAIN RABUEL**

Ancien directeur général du Club Med France, il est depuis quelques mois Président de DomusVi, le 3<sup>ème</sup> groupe privé commercial



#### **MARC BOURQUIN**

Il a successivement exercé ses talents à la CNSA, en cabinet ministériel, à l'ARS Ile de France avant de devenir Conseiller Stratégie à la Fédération Hospitalière de France

#### **ZOOM**



**Les GCSMS départementaux, la bouée de sauvetage du secteur public ?**

#### **PIERRE GOUBAULT**

Directeur d'Ehpad publics dans le Loir-et-Cher



## 18H15 | SÉQUENCE VIDÉOS

### ***Diffusion de la campagne « C'est la vie »***

En présence d'Agnès Buzyn, le collectif « Les métiers du grand âge » a lancé le 8 janvier dernier une grande campagne de communication constituée de 5 épisodes de 7 minutes dont des extraits sont désormais diffusés sur France 2 et France 3. Initiée par le SYNERPA, rejoint depuis par la FHF et la FEHAP, cette campagne porte un regard d'une rare efficacité sur le couple résident/personnel.



Les 5 épisodes seront diffusés dans le Grand Amphi avant d'en parler avec le réalisateur

#### **OLIVIER BABINET**

## 19H00 | FIN DE LA JOURNÉE

JEUDI 7 MAI 2020



8H30 ACCUEIL DES PARTICIPANTS

9H00 | LE GRAND FORUM POLITIQUE

## Quelle Loi Grand Âge pour 2020 ?

Au moment où la loi Grand Âge est en cours d'élaboration, notre grande matinée politique y sera entièrement consacrée. Une séance plénière en deux temps : la parole aux professionnels de terrain; puis la parole aux institutionnels.



9H15 | L'AVIS DU TERRAIN : PROFESSIONNELS, QUELLES SONT VOS PRIORITÉS ?

conduit par

**MELISSA PETIT** Sociologue

Un panel d'intervenants de terrain (directeurs, responsable d'un conseil départemental, retraité, soignant, ...) donnera son avis.

10H00 | LE FORUM POLITIQUE



**INTRODUCTION**

**VIRGINIE LASSERRE**

directrice générale de la cohésion sociale



animé par

**VALÉRIE LESPEZ**

Agence de Presse  
médicale

**LES FÉDÉRATIONS**



**FLORENCE  
ARNAIZ-MAUME**

Déléguée générale du  
SYNERPA



**ZAYNAB  
RIET**

Déléguée générale  
de la FHF



**CONCLUSION**

**VIRGINIE MAGNANT**

Directrice générale de la CNSA

S. Gauthier/FNADEPA



**JEAN-PIERRE  
RISO**

Président de la  
FNADEPA



**BENOIT  
CALMELS**

Délégué général  
de l'UNCCAS



**DANIEL  
GOLDBERG**

Président de  
l'URIOPSS  
Île de France

**LES PARLEMENTAIRES**



**AGNÈS FIRMIN  
LE BODO**

Députée AGIR de  
Seine Maritime



**ANNIE VIDAL**

Députée LREM  
de Seine Maritime



**11H15 PAUSE SUR LES STANDS**

..... **11H45 | L'EHPAD 2.0** .....

*ATELIERS AU CHOIX*

**ATELIER N° 1**

*animé par*

**ANTOINE  
JANBON**

Rédacteur en chef du  
*Journal du Médecin*  
Coordonnateur

***L'Ehpad, adepte de la télémédecine***

La télémédecine n'en est certes plus à ses balbutiements en Ehpad mais n'a pas encore pris la place qu'elle devrait avoir. Conseils donc pour développer la télémédecine et en maîtriser l'usage.

**PR NATHALIE SALLES**

Cheffe du pôle de gériatrie  
clinique au CHU de Bordeaux,  
présidente de la Société Française de  
Santé Digitale

**DR ARNAUD CAUPENNE**

Médecin gériatre, porte-parole de  
l'Association des jeunes gériatres

**CÉLINE FOLMAR**

Infirmière coordinatrice  
Ehpad du Manoir (67)

ou

**ATELIER N° 2**

*animé par*

**SÉBASTIEN  
PODEVYN**

Directeur général de  
France Silver Eco

***L'Ehpad avec plein de robots partout ?***

Qu'ils s'appellent Zora, Kompai, Buddy ou Paro, ils sont souvent décriés par ceux qui y voient une forme de déshumanisation. Problème : ceux qui les utilisent vraiment pensent souvent ... l'inverse.

**DELPHINE MAINGUY**

Directrice générale  
de Maisons de Famille

**GUÉNAËLLE HAUMESSER**

Directrice du réseau  
de la Mutualité Française

**CÉCILE DOLBEAU-BANDIN**

Chercheuse, docteure en sciences de  
l'information et de la communication

ou

**ATELIER N° 3**

*animé par*

**ALEXANDRE  
FAURE**

Consultant,  
fondateur de  
Sweet Home

***L'Ehpad et ses systèmes d'information***

Au regard d'autres secteurs économiques, l'Ehpad est un lieu très en retard.  
En matière de systèmes d'informations, de réflexion éthique ou d'usage des données.

**GUILHEM BIANCARELLI**

Directeur chez Capgemini Invent,  
co-auteur du rapport « *Défi  
numérique* » de Matières Grises -  
Capgemini

**BENOIT HUET**

Référent Systèmes d'Information  
pour le médico-social à l'ANAP

**ANNA KUHN LAFONT**

Co-auteur du rapport « *Défi  
numérique* » de Matières Grises -  
Capgemini



**12H45 DÉJEUNER**

..... **14H15 | TABLE RONDE** .....

***Tout savoir (ou presque) sur le référentiel d'évaluation externe***

En janvier 2021, soit d'ici quelques mois seulement, le référentiel d'évaluation unique est censé être opérationnel et servir à chacun pour son évaluation externe. Que deviendront les évaluations internes ? Quelles seront les têtes de chapitre du nouveau référentiel ? Quels liens entre évaluateurs et Ehpad évalués ?



*animé par*

**KATY GIRAUD**  
Fondatrice du  
cabinet Advisoria



**VERONIQUE GHADI**

Directrice de la qualité de  
l'accompagnement social et médico-  
social à la Haute Autorité de Santé



14H45 | SÉQUENCE ENTRETIEN

**AUDREY DUFEU SCHUBERT**

Députée LREM de Loire-Atlantique

A la demande du Premier Ministre, Audrey Dufeu-Schubert a remis en décembre dernier un rapport sur l'âgisme et la place des seniors dans la société. Nous reviendrons sur ce rapport riche en propositions, sur un champs bien plus large que le seul secteur médico-social.



..... 15H00 | RÉFLEXION .....

**Les Ehpad face aux enjeux sociétaux d'aujourd'hui**

Les Ehpad ne vivent pas hors du monde et de la société. Les questions de laïcité, d'écologie, de territoires, de relations entre générations sont autant de thématiques qui impactent nos réflexions sur le vieillissement. Pour conclure ces Assises 2020, nous avons fait appel à 4 brillants intellectuels. On va se régaler...

animé par

**LUC BROUSSY & JÉRÔME GUEJ**

Co-fondateurs du Think Tank *Matières Grises*



**LA ROMANCIÈRE**

**MAYLIS BESSERIE**

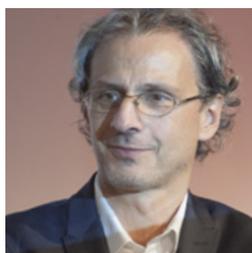
auteure du roman « *Le Tiers Temps* », qui raconte les six derniers mois de la vie de Samuel Beckett en maison de retraite



**LESOCIOLOGUE**

**JEAN VIARD**

Sociologue diplômé de l'EHESS et directeur de recherches au CNRS, auteur de nombreux ouvrages dont « *Le moment est venu de penser l'avenir* » ou le récent « *Un nouvel âge jeune ?* », il est notamment un spécialiste des temps de la vie.



**LEPHILOSOPHE**

**PIERRE-HENRI TAVOILLOT**

Maître de conférences en philosophie et auteur du fameux ouvrage « *Philosophie des âges de la vie* », il est aussi responsable du D.U. « Référent laïcité » à la Sorbonne.



**LEGÉOGRAPHE-DÉMOGRAPHE**

**GÉRARD-FRANÇOIS DUMONT**

Professeur de géographie et démographie à la Sorbonne, directeur de la revue *Population & Avenir*, spécialiste de la géographie du vieillissement, vous avez souvent l'occasion de le voir sur les plateaux de télévision.

..... 16H30 | CONCLUSION .....

# LES ASSISES NATIONALES DES EHPAD

ASSOCIATIF PUBLIC COMMERCIAL

## 6-7 MAI 2020

Le Mensuel des  
**Maisons de Retraite**

en partenariat avec



Le site des  
décideurs  
D'EHPAD



Le site d'infos des professionnels du Bien Vieiller



## INFORMATIONS PRATIQUES

### Adresse

#### Maison de la Chimie

Centre des Congrès  
28 bis rue Saint-Dominique  
75007 Paris – France

[congres.maisondelachimie.com](http://congres.maisondelachimie.com)

### Métro

Lignes 8 et 13 (Invalides)  
Ligne 12 (Assemblée Nationale)

### RER

Ligne C (Esplanade des Invalides)

### Parking

Parking Invalides  
Parking Orsay



### Renseignements participants

**Céline Gaonach**  
[celine.gaonach@ehpa.fr](mailto:celine.gaonach@ehpa.fr)  
tél. : 01 40 21 72 11

### Renseignements exposants

**Patricia Roussannes**  
[patricia.roussannes@ehpa.fr](mailto:patricia.roussannes@ehpa.fr)  
tél. : 06 80 89 60 53



# NOS PARTENAIRES



# LES ASSISES NATIONALES DES EHPAD

ASSOCIATIF PUBLIC COMMERCIAL

## 6-7 MAI 2020

Maison de la Chimie - Paris

Le Mensuel des  
**Maisons de Retraite**

en partenariat avec



Le site des  
décideurs  
D'EHPAD



Le site d'infos des professionnels du Bien Vieillir



Bulletin à retourner par fax au **01 40 21 07 36**, par mail à **celine.gaonach@ehpa.fr**  
ou par courrier à **EHPA Formation, 55 bis, rue de Lyon, 75012 Paris**

Je m'inscris aux **Assises Nationales des Ehpads** qui auront lieu **les mercredi 6 et jeudi 7 mai 2020 à la Maison de la Chimie - 28 bis rue St Dominique - 75007 Paris**, et adresse un chèque d'un montant de 450 euros à l'ordre de EHPA Formation, qui m'adressera la confirmation d'inscription. La facture correspondante (valant convention de formation) me sera envoyée après service rendu.  
N° d'agrément au titre de la formation professionnelle : **11 75 46424 75**

**Frais d'inscription : 450 €**  
(Déjeuners inclus)

Mme  M. ....

Structure :  Ehpads  Résidence Autonomie  Résidence Seniors  ARS  Conseil Départemental

Fonction : .....

E-mail : .....

Tél. : ..... Fax : .....

**Adresse de facturation**

Nom de l'établissement : .....

..... Public  - Associatif  - Commercial

Adresse : .....

E-mail : .....

Tél. : .....

Je souhaite également recevoir  
des «Fiches congrès» SNCF  
(20 % de réduction)  
Qté : .....

**AIRFRANCE** **KLM**  
HOMOLOGATION RESEAU  
METROPOLE AIR FRANCE :  
**Nous contacter**

**Renseignements participants**

**Céline Gaonach**  
celine.gaonach@ehpa.fr  
tél. : 01 40 21 72 11

**Renseignements exposants**

**Patricia Roussannes**  
patricia.roussannes@ehpa.fr  
tél. : 06 80 89 60 53



**INTÉGRALE**

10 magazines papier + accès numérique + newsletters + archives

■ 1 an ..... ~~140 €~~ ..... **130 €**

**NUMÉRIQUE**

Accès numérique + newsletters + archives

■ 1 an ..... ~~120 €~~ ..... **110 €**



**Public visé** : Directeurs et responsables d'établissements pour personnes âgées - **Objectif de la formation** : Développement des connaissances et de l'actualité dans le secteur des Ehpads, Résidences Autonomie et Résidences Seniors - **Modalités de suivi, d'exécution et d'évaluation** : Questionnaire sur l'évaluation de la journée complété par les participants - Socle documentaire remis aux participants - **Méthodes pédagogiques** : Débats - Exposés - Analyses de cas - Questions/réponses avec les participants ; Formation de 2 jours soit 14h00 - Conditions d'annulation sur demande - enregistrée sous le numéro 11 75 464 24 75, auprès du préfet d'Idf. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

**EHPA**  
CONSEIL PRESSE FORMATION  
[www.ehpa.fr](http://www.ehpa.fr)